



HUP

Hrvatska udruga poslodavaca

Zagreb, 29. travnja 2013.

**POZIV**

**na radionicu o upravljanju promjenama unutar projekta „GoForChange“**

Poštovani članovi HUP-a,

U današnje vrijeme u tvrtkama se odvija sve više restrukturiranja. Proces promjene je složen te je prirodno da za upravljanje promjenama nema gotovih formula i recepata. Istodobno, postoje ključna pitanja kojima treba posvetiti osobitu pozornost na početku procesa promjena u tvrtki.

Kako bismo Vam približili nova znanja i modele upravljanja promjenama, posebno s aspekta upravljanja ljudskim resursima – najvažnijim kapitalom svake dobre tvrtke – HUP se uključio u projekt pod nazivom „Good Practices and Strategies For Change Management“ ili „**Primjeri dobre prakse i strategija u upravljanju promjenama**“ kojeg financira Europska unija.

Nova interaktivna radionica na temu „Upravljanje promjenama“ održat će se

**9. svibnja 2013. s početkom u 9:00 sati u hotelu "Palace".**

Uz sudjelovanje dvaju eminentnih njemačkih stručnjaka na području upravljanja promjenama, bit će ovo prilika za razmjenu mišljenja i iskustava s predstavnicima hrvatskih tvrtki koje su prolazile ili upravo prolaze kroz ove procese.

Molimo da Vaše sudjelovanje na radionici potvrdite najkasnije do 8. svibnja 2013. na adresu elektroničke pošte [biserka.sladovic@hup.hr](mailto:biserka.sladovic@hup.hr).

S poštovanjem,

  
Davor Majetić  
  
HRVATSKA UDRTGA POSLODAVACA  
ZAGREB  
Glavni direktor

HUP je član



**Središnji ured:** Ulica Pavla Hatza 12, 10000 Zagreb, tel: 01 48 97 555, fax: 01 48 97 556, e-mail: [hup@hup.hr](mailto:hup@hup.hr), www.hup.hr

Žiro račun: 2340009-1100151718, IBAN: HR92 2340 0091 1001 5171 8, matični broj: 0410128, OIB: 80978339255

**Podružnica Osijek:** Trg Ljudevita Gaja 5, 31000 Osijek, tel: 031 251 012, tel/fax: 031 251 013, e-mail: [hup-osijek@hup.hr](mailto:hup-osijek@hup.hr)

**Podružnica Rijeka:** Dolac 8/II, 51000 Rijeka, tel: 051 321 494/495, fax: 051 321 499, e-mail: [hup-rijeka@hup.hr](mailto:hup-rijeka@hup.hr)

**Podružnica Split:** Bernardinova 1, 21000 Split, tel: 021 368 288/296, tel/fax: 021 368 212, e-mail: [hup-split@hup.hr](mailto:hup-split@hup.hr)

**Projekt „GoForChange“**  
**Radionica „Upravljanje promjenama“**  
**Hotel „Palace“, Zagreb, 9. svibnja 2013.**

- 09.00 Okupljanje sudionika i registracija
- 09.30 Biserka Sladović, HUP: Uvod i predstavljanje projekta „GoForChange“
- 09:45 Predstavljanje sudionika
- 10.15 Tina Krznarić, vanjski ekspert, Sveučilište u Zagrebu: Rezultati ankete
- 10.30 Sebastian Freund, BdW gGmbH, projektni ekspert, Njemačka:
- *Upravljanje promjenama: definicija i osobni stavovi*
  - *Faze upravljanja promjenama*
  - *Otpor uvođenju promjena*
  - *Razina kompetencija*
  - *Arhitektura procesa promjena*
  - *Kriteriji uspjeha*
  - *Pitanja i odgovori*
- 12:00 Ručak
- 13:00 Axel Schubert, BSW gGmbH, projektni ekspert, Njemačka:
- *Sustavni pristup poslovnoj organizaciji*
  - *Poslovni procesi*
  - *Pristupi i čimbenici koji utječu na upravljanje promjenama*
  - *Ključne stavke pri upravljanju promjenama*
  - *Upravljanje krizama i konfliktima u kontekstu procesa promjena*
  - *Pojam krize*
  - *Pojam konflikta*
  - *Sustavno upravljanje krizama i konfliktima*
  - *Pitanja i odgovori*
- 14.30 Stanka za kavu
- 14.45 Predrag Mikulčić, direktor, IGM Šljunčara d.d.: Upravljanje promjenama – primjer iz hrvatske prakse
- 15.00 Boris Feis, izvršni tajnik za ekonomске i financijske poslove SSSH:  
Upravljanje promjenama – izazov za sindikate
- 15.15 Rasprava
- 16:00 Evaluacija radionice i završetak